

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

INSTITUTO POLITECNICO SUPERIOR

“GRAL SAN MARTIN”

PROGRAMA ANALITICO DEL ESPACIO CURRICULAR: ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS

CURSO: Quinto Año.

PLAN DE ESTUDIOS:
EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL DE
NIVEL SECUNDARIO.

CARRERA:
TÉCNICO EN ALIMENTOS

DEPARTAMENTO:
ALIMENTOS

VIGENCIA AÑO: 2023

**CANTIDAD DE HORAS CATEDRA
SEMANALES: 04 hs.**

PLAN DE ESTUDIOS RESOLUCION C.S. N°:

RESOLUCION MINISTERIO DE EDUCACION N°:

OBJETIVOS GENERALES

A través de este espacio curricular pretendemos que quienes estudien esta especialidad puedan:

- Manejar herramientas y técnicas participativas para realizar análisis de datos, elaboración de diagnósticos, presentación de conclusiones y diagramación de planes de acción, para proyectos productivos.
- Interpretar y comprender las herramientas y conceptos básicos de los cuales se nutre una empresa y sus actividades productivas, a fin de poder determinar los costos de sus productos.
- Establecer eficientes planes de gestión/control de la calidad en procesos productores de bienes y servicios.
- Desempeñar idóneamente actividades vinculadas a proyectos de diseño, implementación, implantación, operación y control de sistemas de gestión integrados.

FUNDAMENTOS

En el ámbito laboral las organizaciones trabajan para el cumplimiento de objetivos, dependientes del eficaz funcionamiento cada una de las diferentes áreas que la componen. Es por ello que resulta sumamente importante conocer los procesos que se ejecutan dentro de la organización, ya sean de producción, de control, de ensayos, de capacitación, de mantenimiento, de gestión, para que trabajen de manera planificada, ordenada y sistematizada, sintonizando los niveles de la empresa hacia la consecución de los objetivos.

La asignatura tiene la finalidad de que quienes estudien la especialidad integren diferentes temáticas a resolver en una organización, para la gestión de procesos productivos.

Dentro de cualquier proyecto intervienen muchas variables que son importantes analizar, evaluando los recursos necesarios, sistemas de producción aplicado, comportamiento de los costos, articulando todos estos elementos a través de sistemas de gestión. A partir de esta propuesta, se trabajará con toda la estructura organizacional y sus operaciones, procesos e interacciones, distribución de planta, valorización de los costos como apoyo a la toma de decisiones en la empresa, planificación y desarrollo de proyectos productivos, enmarcado en un sistema de gestión. Con todos estos conocimientos se podrá realizar un análisis general de los procesos productivos de una organización.

CONTENIDOS:

UNIDAD 1

ORGANIZACIÓN - La organización. Estructura orgánica. Áreas y funciones: Compra, Venta, Personal, Fabricación, etc. La organización dentro de una red dinámica de variables. La organización como sistema dinámico. Interacción entre estrategia, estructura y cultura. Análisis competitivo y de contexto.

UNIDAD 2

COSTOS INDUSTRIALES - Introducción a la contabilidad de costos: Departamentalización de una empresa industrial a los fines de la contabilidad de costos. Objetivos principales de la contabilidad de costos. Comparación entre contabilidad de costos y contabilidad financiera. Modos de relacionarla. Clasificaciones más comunes de los costos, destinadas a la elaboración de figuras de costos para contralor y toma de decisiones. Presentación de casos.

UNIDAD 3

UBICACIÓN, DISTRIBUCIÓN Y FABRICACIÓN - La importancia estratégica de la localización. Factores que afectan las decisiones de localización. Proceso Productivo. Procesos primarios y secundarios. Sectores y actividades productivas. Los servicios. Operaciones de generación, explotación, transformación, transporte, almacenamiento, y consumo. Formas de representación de un proceso productivo tomando en cuenta este tipo de operaciones. Diagramas de flujo. Distribución en planta. (Lay Out). Tipos de distribución y características de cada una. Principios básicos para lograr una óptima distribución en planta: por producto, por posición fija, por procesos.

UNIDAD 4

COSTOS DE PRODUCCIÓN - Elementos constitutivos Rubros integrantes del precio de venta. Materia prima. Documentación relacionada. Stock. Mano de obra. Clasificación. Sistemas de retribución. Gastos de fabricación. Características fundamentales. Costos para la toma de decisiones. Punto de equilibrio.

UNIDAD 5

CALIDAD Y ESTRATEGIA - Definición y evolución de la calidad. Enfoques conceptuales. La cultura de la calidad en la organización. Costos de la calidad y no calidad. Calidad en los procesos. Variable y atributo. Unidades de medidas. Indicadores. Control estadístico de los procesos. Variabilidad de los procesos y causas que lo originan. Proceso bajo control estadístico. Especificaciones de diseño. Las siete herramientas básicas de la calidad. Empresas Competentes. Lean Manufacturing.

UNIDAD 6

CALIDAD EN LOS PROCESOS - Característica de Calidad. Variable y Atributo. Unidades de Medidas. Indicadores. Instrumentos de Medida (Sensores). Características técnicas de los sensores. Errores en la medición y concepto de incertidumbre. Los principios importantes del control de la calidad. Las dimensiones de la calidad.

UNIDAD 7

GESTIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS - Etapas de un proyecto: metodología y planificación. Anteproyecto, decisión, desarrollo y representación. Diagrama de Gantt. Tiempo estimado y tiempo real. Diagrama de P.E.R.T. Acciones que se realizan simultáneamente. Camino Crítico. Los procesos de regulación y control. Los procesos de innovación. El rol de la innovación en los procesos productivos.

ACTIVIDAD PRÁCTICA

Los trabajos prácticos se realizan para el desarrollo de cada unidad durante todo el periodo de cursado y tiene por objeto afianzar los nuevos conocimientos relativos a los contenidos unidad por unidad. Dependiendo de los temas abordados puede consistir en trabajos individuales o colectivos.

EVALUACIÓN

La evaluación de esta materia es un proceso que debe desarrollar el docente a través de todos los actos de aprendizaje y entrenamiento en que participa el alumno. En tal sentido, deberán tenerse en cuenta no sólo las pruebas que reglamentariamente proponga la institución, sino también la interacción y participación de cada sujeto con la clase, así como el desempeño en los trabajos individuales y grupales, ya sean obligatorio/s u optativos que elaboren durante el año y que deberían recorrer todas las vertientes de presentación/exposición que se consideren procedentes para cada tema.

BIBLIOGRAFÍA

- Adler, Martín Oscar (2004) Producción y Operaciones. Editorial Macchi.
- Render, B y Heizer, J (2014) Principios de administración de operaciones. Novena edición. Pearson Educación.
- Chase-Jacobs-Aquilano (2005) Administración de la Producción y Operaciones para una Ventaja Competitiva. Décima Edición. Mc Graw Hill.
- Vazquez, Juan Carlos. Costos. Segunda Edición. Editorial Aguilar.
- Norma ISO 9001 – Versión vigente (*) – Editadas y publicadas por IRAM.

Apuntes propios de la cátedra. (*) Tener en consideración que al momento de confección del presente plan de estudios las versiones vigentes de las normas propuestas son: la norma ISO 9001:2015, la norma ISO 14001:2015 y la norma ISO 45001:2018.